



Marfrig Alimentos S.A.

CNPJ 03.853.896/0001-40 - Companhia Aberta



JSL S.A.

CNPJ 52.548.435/0001-79 - Companhia Aberta

FATO RELEVANTE

As Administrações da Marfrig Alimentos S.A. ("Marfrig" - Bovespa: MRFG3; ADR nível 1: MRTTY) e da JSL S.A. ("JSL" - Bovespa: JSLG3) vêm a público, nos termos da Instrução CVM nº 358/02 e do § 4º do art. 157 da Lei nº 6.404/76, comunicar seus acionistas e ao mercado em geral que firmaram nesta data acordo não vinculante estabelecendo bases para a negociação, dentre as operações abaixo mencionadas, da transferência à JSL da gestão das operações logísticas da Marfrig, incluindo todas as etapas de transporte e armazenagem dos seus produtos no Brasil ("Operação"). A Marfrig, uma das maiores empresas Globais de Alimentos, ao transferir à gestão das suas operações logísticas no Brasil à JSL, maior empresa de logística do país com base no modal rodoviário, busca um fornecedor que lhe assegure a melhor qualidade e segurança, conjuntamente com a capacidade de acompanhar o seu crescimento com soluções integradas para toda sua cadeia logística, garantindo a execução pelo melhor custo-benefício. Do outro lado, a JSL está unicamente posicionada para prestar esses serviços por ser, no Brasil, o maior operador logístico de serviços dedicados à cadeia de suprimentos através de soluções integradas e de forma customizada, com atuação nos mais variados setores da economia brasileira.

Descrição da Operação: A celebração dos contratos definitivos e a própria implementação da transação estão sujeitas ao resultado da negociação entre as partes e obtenção das respectivas autorizações societárias. A Operação contemplará:

- Prestação de Serviços de Gestão da Cadeia Logística: A JSL passará a prestar, por um período de 10 anos, serviços de gestão administrativa, gestão de logística, gestão de transportes e gestão da operação de armazéns e frete para a Marfrig em todo território brasileiro ("Contrato de Gestão"), tornando-se, assim um aliado-chave da Marfrig na consolidação das estratégias e das operações logísticas, através do desenvolvimento dos planos de melhoria e coordenação de sua execução.
- Aquisição de Ativos da Marfrig: Sujeito à celebração do Contrato de Gestão, a JSL adquirirá

da Marfrig determinados ativos logísticos, próprios para a operação de produtos refrigerados, pelo valor de R\$ 150 milhões (cento e cinquenta milhões de reais).

- Operação de Centros de Distribuição da Marfrig: Prestação de serviços de recebimento, armazenagem, movimentação, distribuição e expedição de bens e produtos nos centros de distribuição.

Benefícios Esperados da Operação: A expectativa da JSL no negócio é expandir seus serviços na cadeia frigorificada, com um serviço de alto valor agregado, consolidando-se como líder no setor. A JSL colocará à disposição da Marfrig o maior portfólio de serviços logísticos do Brasil, que possibilitará a melhoria da qualidade e aumento da capilaridade da distribuição das marcas e produtos envolvidos, atingindo uma malha de distribuição mais abrangente e um número maior de clientes finais, num nível mais elevado de serviços e com grande potencial de redução de seus custos logísticos, garantindo os mais altos padrões de sustentabilidade, qualidade e segurança alimentar, fortalecendo e diferenciando ainda mais sua posição no mercado de alimentos.

Condições para a Realização da Operação: A celebração dos contratos definitivos está sujeita à conclusão, até 30 de janeiro de 2012, da negociação entre a Marfrig e a JSL dos termos e condições definitivos do Contrato de Gestão e dos demais contratos que contemplarão os outros negócios acima mencionados. As empresas também acordaram que os contratos definitivos não deverão afetar os acordos atuais com seus fornecedores, colaboradores e prestadores de serviços, que deverão ser mantidos e respeitados. As administrações da JSL e da Marfrig manterão o mercado informado dos desdobramentos do assunto em questão. São Paulo, 21 de dezembro de 2011.

Ricardo Florence dos Santos - Diretor Executivo de Estratégia Corporativa e Relações com Investidores

Denys Marc Ferrez - Diretor Executivo Administrativo e Financeiro e de Relações com Investidores



DOESP - 2COL X 12CM

[22870]-marfrig_legal_frv_Fato_Relevante_21-12_doesp.indd 1

21/12/2011 14:07:26



Marfrig Alimentos S.A.

CNPJ 03.853.896/0001-40 - Companhia Aberta



JSL S.A.

CNPJ 52.548.435/0001-79 - Companhia Aberta

FATO RELEVANTE

As Administrações da Marfrig Alimentos S.A. ("Marfrig" - Bovespa: MRFG3; ADR nível 1: MRTTY) e da JSL S.A. ("JSL" - Bovespa: JSLG3) vêm a público, nos termos da Instrução CVM nº 358/02 e do § 4º do art. 157 da Lei nº 6.404/76, comunicar seus acionistas e ao mercado em geral que firmaram nesta data acordo não vinculante estabelecendo bases para a negociação, dentre as operações abaixo mencionadas, da transferência à JSL da gestão das operações logísticas da Marfrig, incluindo todas as etapas de transporte e armazenagem dos seus produtos no Brasil ("Operação"). A Marfrig, uma das maiores empresas Globais de Alimentos, ao transferir à gestão das suas operações logísticas no Brasil à JSL, maior empresa de logística do país com base no modal rodoviário, busca um fornecedor que lhe assegure a melhor qualidade e segurança, conjuntamente com a capacidade de acompanhar o seu crescimento com soluções integradas para toda sua cadeia logística, garantindo a execução pelo melhor custo-benefício. Do outro lado, a JSL está unicamente posicionada para prestar esses serviços por ser, no Brasil, o maior operador logístico de serviços dedicados à cadeia de suprimentos através de soluções integradas e de forma customizada, com atuação nos mais variados setores da economia brasileira.

Descrição da Operação: A celebração dos contratos definitivos e a própria implementação da transação estão sujeitas ao resultado da negociação entre as partes e obtenção das respectivas autorizações societárias. A Operação contemplará:

- Prestação de Serviços de Gestão da Cadeia Logística: A JSL passará a prestar, por um período de 10 anos, serviços de gestão administrativa, gestão de logística, gestão de transportes e gestão da operação de armazéns e frete para a Marfrig em todo território brasileiro ("Contrato de Gestão"), tornando-se, assim um aliado-chave da Marfrig na consolidação das estratégias e das operações logísticas, através do desenvolvimento dos planos de melhoria e coordenação de sua execução.
- Aquisição de Ativos da Marfrig: Sujeito à celebração do Contrato de Gestão, a JSL adquirirá da Marfrig determinados ativos logísticos, próprios para a operação de produtos refrigerados, pelo valor de R\$ 150 milhões (cento e cinquenta milhões de reais).
- Operação de Centros de Distribuição da Marfrig: Prestação de serviços de recebimento, armazenagem, movimentação, distribuição e expedição de bens e produtos nos centros de distribuição.

Benefícios Esperados da Operação: A expectativa da JSL no negócio é expandir seus serviços na cadeia frigorificada, com um serviço de alto valor agregado, consolidando-se como líder no setor. A JSL colocará à disposição da Marfrig o maior portfólio de serviços logísticos do Brasil, que possibilitará a melhoria da qualidade e aumento da capilaridade da distribuição das marcas e produtos envolvidos, atingindo uma malha de distribuição mais abrangente e um número maior de clientes finais, num nível mais elevado de serviços e com grande potencial de redução de seus custos logísticos, garantindo os mais altos padrões de sustentabilidade, qualidade e segurança alimentar, fortalecendo e diferenciando ainda mais sua posição no mercado de alimentos.

Condições para a Realização da Operação: A celebração dos contratos definitivos está sujeita à conclusão, até 30 de janeiro de 2012, da negociação entre a Marfrig e a JSL dos termos e condições definitivos do Contrato de Gestão e dos demais contratos que contemplarão os outros negócios acima mencionados. As empresas também acordaram que os contratos definitivos não deverão afetar os acordos atuais com seus fornecedores, colaboradores e prestadores de serviços, que deverão ser mantidos e respeitados. As administrações da JSL e da Marfrig manterão o mercado informado dos desdobramentos do assunto em questão. São Paulo, 21 de dezembro de 2011.

Ricardo Florence dos Santos
Diretor Executivo de Estratégia Corporativa
e Relações com Investidores

Denys Marc Ferrez
Diretor Executivo Administrativo e Financeiro
e de Relações com Investidores



VEC - 2COL X 11CM

[22870]-marfrig_legal_frv_Fato_Relevante_21-12_vec.indd 1

21/12/2011 14:06:55